



Aprobat de Senatul universitar în ședința din 30 septembrie 2022
prin Hotărârea nr. 37 din 30.09.2022

PLANUL OPERAȚIONAL AL UNIVERSITĂȚII EUROPENE "DRĂGAN" DIN LUGOJ PENTRU ANUL UNIVERSITAR 2022/2023¹

1. MANAGEMENT STRATEGIC

Obiectiv	Acțiuni stabilite în vederea realizării obiectivului	Determinarea obiectivului	Costuri preconizate	Sursă de finanțare	Responsabili	Termen de realizare
1. Stabilirea strategiei de dezvoltare a UED pentru perioada 2020-2024.	- Determinarea obiectivelor, scopurilor de strategie și performanță; - Concretizarea planului strategic.	- Planul Strategic al UED	-	-	Rector	Nov. 2022
2. Evaluarea Planului Operațional al UED pentru anul universitar 2021-2022.	- Studiul documentelor interne; - Determinarea gradului de îndeplinire a obiectivelor propuse pentru anul universitar 2021-2022; - Evaluarea Planului Operațional pentru anul universitar 2021-2022.	- Raport de evaluare a Planului Operațional pe anul universitar 2021-2022.	-	-	Rector	Dec. 2022
3. Întocmirea unor studii, documentări care să constituie fundamentul deciziilor la nivel de management al UED.	- Întocmirea unui studiu referitor la analiza și interpretarea datelor; - Realizarea Raportului pentru studiul/analiza: "Înșeșia pe piața muncii a absolvenților UED".	- Un document	-	Buget, resurse proprii, sponsorizări și venituri extrabugetare	Prorector Responsabil CCOC	Ian. 2023

¹ La întocmirea Planului operațional al UED pentru anul universitar 2022-2023 au fost avute în vedere: Planul operațional al Facultății de Științe Economice pentru anul universitar 2022-2023 și Planul operațional al Facultății de Drept pentru anul universitar 2022-2023.

4. Consolidarea nivelului culturii organizaționale a angajaților UED.	- Definirea unor elemente de identificare instituțională și implementarea acestora în cadrul UED; - Aprobarea unor reglementări pentru îmbunătățirea calității comunicării în Universitate; - Evaluarea nivelului culturii organizaționale a angajaților UED.	- Un studiu.	-	Buget, Resurse proprii ale UED	Rector Prorector	Febr. 2023
---	---	--------------	---	--------------------------------------	---------------------	---------------

2. ÎNVĂȚĂMÂNT

Obiectiv	Acțiuni stabilite în vederea realizării obiectivului	Determinarea obiectivului	Costuri preconizate	Sursă de finanțare	Responsabili	Termen de realizare
1. Autorizarea unor noi programe de studii la nivel de licență și master.	- Studiul planurilor de învățământ propuse; - Aplicarea procedurii privind autorizarea noilor specializări.	- Număr de noi programe de studii la nivel de licență; - Număr de noi programe de studii la nivel de master.	-	Finanțare internă	Președinte CEAC Decani Departamente UED	Sept. 2023
2. Evaluarea periodică a unor programe de studii la nivel de licență și master.	- Implementarea unor proceduri pentru evaluarea periodică a specializărilor de licență și master din cadrul UED.	- Raport de autoevaluare periodică a programului de master Managementul Investigației Penale.	-	Finanțare internă	Rector Prorector Președinte CEAC Decani Directori Departamente UED	Oct. 2022/ Nov. 2022
3. Calitatea programelor de studii.	- Actualizarea planurilor de învățământ; - Actualizarea fișelor disciplinelor; - Asigurarea accesului studenților la conținutul fișelor disciplinelor.	- Actualizarea planurilor de învățământ pentru programele de licență și programele de master - pentru toate disciplinele; - Actualizarea fișelor disciplinelor; - Depunerea fișelor disciplinelor în vederea	-	-	Decani Directori Departamente UED	Oct. 2022

		consultării acestora de către studenți (Site și Biblioteca UED)				
4. Reexaminarea anuală a Regulamentului de organizare și desfășurare a examenului de finalizare a studiilor nivel licență și masterat în conformitate cu noile prevederi legislative.	- Implementarea noilor prevederi legislative în cadrul Regulamentului de finalizare a studiilor.	- Regulament propriu de finalizare a studiilor pentru anul universitar 2022-2023.	-	-	Decani Directori Departamente UED	Ian. 2023
5. Revizuirea Metodologiei proprii privind organizarea și desfășurarea admiterii în ciclurile de studii universitare de licență și de master, în ceea ce privește consolidarea criteriilor de selecție în vederea atragerii potențialilor candidați.	- Revizuirea criteriilor de admitere pentru fiecare specializare; - Elaborarea și propunerea unor noi criterii pentru Admiterea 2023.	- Metodologia proprie privind organizarea și desfășurarea admiterii în ciclurile de studii universitare de licență și de master pentru anul universitar 2022-2023.	-	-	Prorector	Ian. 2023
6. Eficientizarea activității secretariatelor.	- Încheierea contractelor de studii; - Planificarea sesiunilor de examene; - Întocmirea și afișarea orarelor pe cicluri de studii; - Implementarea modulului de planificare a sesiunilor de examene; - Implementarea modulului de export a datelor personale și de școlarizare pentru toate ciclurile de studii, în vederea importului lor în RMU (Registrul Matricol Unic la nivel național).	- Numărul de studenți și de examene planificate; - Existența orarelor pe site-ul UED; - Numărul studenților importați în RMU pe cicluri de studii.	-	-	Decani Directori Departamente UED	Permanent

7. Dezvoltarea relațiilor de cooperare cu universități din țară și din străinătate.	- Întocmirea unor programe comune în scopul dezvoltării relațiilor cu Spațiul Academic Național și European prin diferite programe, publicații etc.; - Inițierea unui parteneriat cu Universitatea din Jena.	- Număr de programe comune/categorie; - Număr programe noi /existente; - Contract de parteneriat; - Număr cursuri; - Număr cadre didactice.	-	-	Rector Decani	Sept. 2023
---	---	---	---	---	------------------	---------------

3. ÎNVĂȚĂMÂNT - PRACTICA STUDENȚEASCĂ

Obiectiv	Acțiuni stabilite în vederea realizării obiectivului	Determinarea obiectivului	Costuri preconizate	Sursă de finanțare	Responsabili	Termen de realizare
1. Compatibilizarea programelor de practică cu piața muncii.	- Întâlniri periodice cu responsabilii de practică; - Întâlniri cu reprezentanții mediului de afaceri; - Întâlniri cu reprezentanții instituțiilor publice; - Încheierea unor protocoale privind practica studenților.	- Număr de întâlniri organizate; - Procese verbale, minute; - Număr de protocoale semnate.	-	-	Rector Prorector Decani	Ian. 2023

4. CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ ȘI COMPETITIVITATE

Obiectiv	Acțiuni stabilite în vederea realizării obiectivului	Determinarea obiectivului	Costuri preconizate	Sursă de finanțare	Responsabili	Termen de realizare
1. Revizuirea activității de cercetare-dezvoltare-inovare (CDI) din UED, inclusiv a publicațiilor științifice, în vederea asigurării competitivității academice a UED.	- Evaluarea unităților de cercetare-dezvoltare- inovare (CDI) din UED; - Internaționalizarea publicațiilor științifice din UED, prin ancorarea în practicile moderne (ex. în ceea ce privește board-ul, procedurile de publicare, accesul online, indexarea în baze de date etc.); - Abonamente specifice în vederea asigurării accesului cadrelor didactice și a studenților la bazele de date internaționale recunoscute.	- Raport de evaluare a unităților CDI; - Norme de redactare a articolelor publicate în revistele proprii și stabilirea comitetului de redacție; - Numărul de autori străini și numărul de baze de date internaționale pentru fiecare revistă a UED.	7.000 lei	Venituri proprii UED, sponsorizări, donații	Director Departament de Cercetare Științifică și Proiecte Economice Directori Departamente UED	Permanent
2. Ogindirea cercetării științifice în publicațiile UED.	- Creșterea numărului de publicații (cărți, articole) anuale în cadrul Editurii Nagard, prin dezvoltarea componentei e-book; - Promovarea UED și a Editurii Nagard.	- Număr de cărți și reviste publicate; - Pondere format e-book din totalul publicațiilor; - Participări la Târguri Naționale/Internaționale de carte în sistem online; - Obținerea de diplome care să ateste calitatea publicațiilor Editurii Nagard.	7.000 lei	Venituri proprii UED, sponsorizări	Director Departament De Cercetare Științifică și Proiecte Economice Directori Departamente UED	Sept. 2023
3. Evaluarea anuală a cadrelor didactice.	- Raport de evaluare a cadrelor didactice.	- Număr de cadre didactice evaluate.	-	-	Decani Directori Departamente UED	Ian. 2023

4. Optimizarea activității cercurilor științifice studențești.	- Identificarea sesiunilor științifice la care pot participa studenții UED în sistem față în față și online; - Planificarea cercetării științifice studențești; - Întocmirea unor programe calendaristice din cadrul cercurilor științifice; - Raport de analiză întocmit de către coordonatorul Cercului științific.	- Număr de sesiuni științifice identificate; - Planuri de cercetare științifică studențească; - Număr de articole redactate; - Număr de participări la conferințe, concursuri și alte activități de cercetare, în sistem față în față și online.	-	-	Director Departament de Cercetare Științifică și Proiecte Economice Directori Departamente UED	Iulie 2023
5. Organizarea unor sesiuni științifice proprii în sistem față în față și online.	- Sesiunea anuală a cadrelor didactice în sistem față în față și online; - Sesiunea anuală a studenților în sistem față în față și online; - Conferința internațională a UED derulată în sistem față în față și online.	- Număr de articole susținute în cadrul acestor sesiuni; - Elaborarea unui volum care să cuprindă articolele susținute.	-	Venituri proprii UED, sponsorizări	Director Departament De Cercetare Științifică și Proiecte Economice Decani Directori Departamente UED	Nov. 2022/ Iunie 2023
6. Organizarea unor dezbateri științifice pe diverse teme de actualitate, în sistem față în față și online.	- Mese rotunde în sistem față în față și online; - Workshop-uri în sistem față în față și online.	- Număr mese rotunde organizate; - Număr workshop-uri organizate.	-	-	Director Departament de Cercetare Științifică și Proiecte Economice Decani Directori Depart. UED	Permanent

5. STUDENȚII

Obiectiv	Acțiuni stabilite în vederea realizării obiectivului	Determinarea obiectivului	Costuri preconizate	Sursă de finanțare	Responsabili	Termen de realizare
1. Stimularea și promovarea studenților cu performanțe deosebite.	- Acordarea de burse de merit.	- Număr de burse acordate; - Activități studențești.	10.000 lei	Venituri proprii UED, sponsorizări	Director Departament de Cercetare Științifică și Proiecte Economice Prorector Decani Directori Depart. UED	Iulie 2023
2. Oferirea diverselor servicii studenților în scopul creșterii performanței acestora.	- Continuarea implementării Programului Junior Achievement România, program ce constă în derularea unor acțiuni specifice de educație antreprenorială.	- Studenți beneficiari ai Programului.	9.000 lei	Venituri proprii UED, sponsorizări	Prorector	Iulie 2023
3. Egalitatea de șanse: sprijinirea studenților cu dizabilități în procesul de învățare.	- Includerea spațiilor UED pe Harta accesibilității.	- Studenți cu dizabilități consiliați; - Instruire privind accesibilitatea în mediul universitar.	-	Venituri proprii UED, sponsorizări	Prorector	Permanent
4. Implementarea programului "Voluntar la UED".	- Stabilirea structurilor din cadrul UED care au nevoie de voluntari; - Implicarea studenților UED în acțiuni de voluntariat la nivelul comunității locale; - Întocmirea contractelor de voluntariat.	- Număr voluntari; - Număr acțiuni voluntariat.	-	-	Responsabil CCOC	Iulie 2023

6. RELAȚIA CU SOCIETATEA

6.1. MEDIUL DE AFACERI ȘI INSTITUȚII PUBLICE

Obiectiv	Acțiuni stabilite în vederea realizării obiectivului	Determinarea obiectivului	Costuri preconizate	Sursă de finanțare	Responsabili	Termen de realizare
1. Identificarea unor programe de mentorat cu mentori din mediul de afaceri și instituții publice.	- Identificarea companiilor și a instituțiilor publice dispuse să ofere mentorat studenților.	- Număr mentori.	-	-	Rector Prorector Decani Directori Departamente UED	Iulie 2023
2. Prezența reprezentanților UED la diverse acțiuni ale cluburilor oamenilor de afaceri din regiune, în sistem față în față și online.	- Identificarea cluburilor de afaceri reprezentative pentru regiune.	- O întâlnire semestrială.	-	-	Rector Prorector Decani	Ian./Mai 2023

6.2. RELAȚIA CU ALUMNI

Obiectiv	Acțiuni stabilite în vederea realizării obiectivului	Determinarea obiectivului	Costuri preconizate	Sursă de finanțare	Responsabili	Termen de realizare
1. Extinderea comunității Alumni prin includerea unor noi absolvenți.	- Organizarea unor întâlniri față în față și online cu absolvenții.	- O întâlnire în acest sens; Proces - verbal, minută.	-	-	Decani	Sept. 2023
2. Actualizarea bazelor de date Alumni la nivelul facultăților.	- Dezvoltarea permanentă a bazelor de date.	- Publicarea pe site.	-	-	Decani	Sept. 2023
3. Eficientizarea comunicării dintre studenți și absolvenți.	- Facilitarea unor întâlniri față în față și online cu reprezentanții studenților; - Promovarea serviciilor oferite de UED în rândul absolvenților.	- O întâlnire în acest sens; Proces verbal, minută; - Publicarea de anunțuri pe site, în social media etc.	-	-	Decani	Sept. 2023

7. MANAGEMENT

7.1. FINANCIAR

Obiectiv	Acțiuni stabilite în vederea realizării obiectivului	Determinarea obiectivului	Costuri preconizate	Sursă de finanțare	Responsabili	Termen de realizare
1. Sporirea veniturilor UED și asigurarea sustenabilității financiare a unităților didactice, de cercetare și administrative.	- Sporirea volumului și diversificarea serviciilor educaționale; - Atragerea fondurilor europene nerambursabile; - Sporirea ponderii veniturilor obținute din sponsorizări și donații în totalul veniturilor UED.	- % față de anul precedent.	-	Venituri proprii UED, sponsorizări	Rector Consiliu de Administrație	Sept. 2023
2. Gestionarea eficientă a resurselor existente și colectate în vederea funcționării optime a unităților didactice, de cercetare și administrative.	- Încadrarea în bugetul de venituri și cheltuieli a fiecărei unități și subunități; - Diminuarea cheltuielilor materiale existente la nivelul Universității.	- Număr de unități care se încadrează în bugetul de venituri și cheltuieli; - % față de anul precedent.	-	Venituri proprii UED, sponsorizări	Rector Consiliu de Administrație	Sept. 2023

7.2. INFRASTRUCTURĂ

Obiectiv	Acțiuni stabilite în vederea realizării obiectivului	Determinarea obiectivului	Costuri preconizate	Sursă de finanțare	Responsabili	Termen de realizare
1. Dezvoltarea și modernizarea bazei materiale.	- Dotarea și modernizarea, prin achiziții, a sălilor, a laboratoarelor educaționale și de cercetare, precum și a bibliotecii UED; - Efectuarea lucrărilor de reparații și a reabilitărilor în spațiile de învățământ ale UED.	- Număr de laboratoare și săli modernizate; - Valoarea investiției.	35.000 lei	Venituri proprii UED, sponsorizări, donații	Rector Consiliu de Administrație	Sept. 2023

7.3. RESURSE UMANE

Obiectiv	Acțiuni stabilite în vederea realizării obiectivului	Determinarea obiectivului	Costuri preconizate	Sursă de finanțare	Responsabili	Termen de realizare
1. Eficientizarea structurii personalului didactic și de cercetare.	- Stabilirea numărului de noi posturi didactice astfel încât să fie asigurată piramida structurală optimă a posturilor la nivel de instituție.	- % de creștere a numărului de cadre didactice; - Număr posturi noi.	-	-	Rector Decani	Iulie 2023
2. Evaluarea stării resursei umane a UED.	- Elaborarea unui raport de analiză a situației personalului UED (didactic, de cercetare, didactic auxiliar, TESA/non-didactic).	- Raport asupra stării resursei umane a UED.	-	-	Prorector	Iulie 2023

7.4. ASIGURAREA CALITĂȚII

Obiectiv	Acțiuni stabilite în vederea realizării obiectivului	Determinarea obiectivului	Costuri preconizate	Sursă de finanțare	Responsabili	Termen de realizare
1. Consolidarea structurilor de asigurare a calității existente la nivelul UED.	- Realizarea unui Raport privind eficiența structurilor de asigurare a calității existente la nivelul UED.	- Număr documente cu scop formativ și informativ privind procesul de asigurare a calității, diseminate în rândurile membrilor CEAC; - Un Raport.	-	-	Președinte CEAC Prorector	Ian. 2023
2. Creșterea nivelului de funcționalitate a procesului de diseminare, la nivelul tuturor structurilor instituționale și în rândurile întregii comunități academice, a documentelor, acțiunilor și informațiilor privind asigurarea calității.	- Diseminarea, în rândurile decanilor, președintelui CEAC și a conducerii structurilor UED, a informațiilor, acțiunilor și documentelor privind asigurarea calității.	- Documentele realizate și acțiunile de informare întreprinse în vederea diseminării.	-	-	Președinte CEAC	Permanent

3. Creșterea nivelului de implicare a studenților în procesul de asigurare a calității.	- Realizarea evaluării semestriale a cadrelor didactice de către studenți; - Diseminarea rezultatului evaluărilor în rândul cadrelor didactice și a studenților; - Implicarea studenților în activitățile de asigurare a calității la nivelul Facultăților și la nivel instituțional.	- Raportul asupra evaluării prestației cadrelor didactice de către studenți; - Numărul de studenți implicați în procesul de asigurare a calității; - Numărul acțiunilor privind asigurarea calității în care studenții sunt implicați.	-	-	Decani Directori Departamente UED	Febr. 2023 (Sem.I) Iunie 2023 (Sem.II)
4. Realizarea evaluărilor intercolegiale la nivelul fiecărei facultăți.	- Realizarea evaluărilor intercolegiale în cadrul fiecărui Departament, conform planificării; - Realizarea unui Raport privind evaluările intercolegiale la nivelul fiecărei facultăți.	- Numărul cadrelor didactice supuse evaluării intercolegiale în fiecare Departament; - Rapoartele asupra evaluărilor colegiale la nivelul tuturor Facultăților.	-	-	Prorector Directori Departamente UED	Ian. 2023
5. Stimularea performanței profesionale a studenților.	- Încurajarea studenților pentru a participa la activități profesionale.	- Număr de studenți participanți la competiții profesionale naționale și internaționale, în sistem față în față și online; - Număr de programe care se adresează studenților; - Număr de conferințe științifice organizate pentru studenți, în sistem față în față și online; - Număr de studenți coautori la lucrări științifice.	-	-	Prorector Director Departament de Cercetare Științifică și Proiecte Economice Directori Departamente UED	Iunie 2023

8. INFORMATIZARE ȘI COMUNICAȚII

Obiectiv	Acțiuni stabilite în vederea realizării obiectivului	Determinarea obiectivului	Costuri preconizate	Sursă de finanțare	Responsabili	Termen de realizare
1. Dezvoltarea sistemului informatic al UED.	- Îmbunătățirea modulelor existente; - Introducerea unor tehnologii pentru creșterea siguranței, protecției și disponibilității datelor; - Vizibilitatea fluxurilor de documente în cadrul UED.	- Stadiul de implementare a tehnologiilor necesare creșterii siguranței protecției și disponibilității datelor.	25.000 lei	Buget, venituri proprii UED, sponsorizări, donații	Rector Prorector Director Departament de Cercetare Științifică și Proiecte Economice	Sept. 2023

9. COMUNICARE ȘI PUBLICITATE

Obiectiv	Acțiuni stabilite în vederea realizării obiectivului	Determinarea obiectivului	Costuri preconizate	Sursă de finanțare	Responsabili	Termen de realizare
1. Promovarea ofertei academice a UED în cadrul Admiterii 2023.	- Organizarea acțiunii "Porți deschise la UED"; - Participarea la târguri de specialitate, în sistem online; - Încheierea unor contracte de asigurare a promovării Admiterii 2023 prin intermediul presei; - Diseminarea materialelor de promovare a admiterii în licee; - Realizarea materialelor de promovare a Admiterii 2023 (spoturi radio și TV, materiale de presă scrisă și online); - Prezența la emisiuni radio-tv pe tema Admiterii 2023.	- Număr evenimente organizate; - 100 de afișe și 500 pliante; - Materiale de promovare (machete print, spotradio); - Emisiuni online; - Broșuri informative despre Admiterea 2023 la UED.	12.000 lei	Venituri proprii UED	Prorector Decani	Iunie 2023 / Sept. 2023

2. Eficientizarea comunicării interne și externe a UED.	- Organizarea unor evenimente periodice de socializare și promovare; - Transmiterea comunicatelor de presă; - Transmiterea informațiilor solicitate de către reprezentanții mass-media; - Organizarea conferințelor de presă în sistem față în față și online; - Actualizarea permanentă a secțiunii dedicate din site-ul UED; - Consolidarea prezenței UED la nivelul rețelelor de socializare Facebook, Instagram și Twitter.	- Evenimente organizate în funcție de solicitări, în sistem față în față și online; - Conferințe de presă organizate în sistem față în față și online; - Site actualizat permanent; - Informații actualizate permanent; - Vizibilitatea UED la nivelul rețelelor de socializare Facebook, Instagram și Twitter.	-	Venituri proprii UED	Rector Decani	Permanent
3. Promovarea UED ca instituție de referință în comunitatea locală.	- Sprijinirea unor evenimente organizate de către autoritățile locale.	- Număr evenimente susținute.	-	Buget și resurse proprii ale UED	Rector	Sept. 2023

10. RELAȚII INTERNAȚIONALE

Obiectiv	Acțiuni stabilite în vederea realizării obiectivului	Determinarea obiectivului	Costuri preconizate	Sursă de finanțare	Responsabili	Termen de realizare
1. Preocuparea UED în vederea cooperării cu universități din străinătate.	- Încheierea de acorduri de cooperare interuniversitară; - Realizarea activităților prevăzute în acorduri.	- Număr de acorduri de cooperare interuniversitară; - Număr de vizite internaționale; - Număr de deplasări organizate în cadrul acordurilor.	-	-	Rector Director Departament Relații Internaționale	Permnet

2. Creșterea vizibilității internaționale a UED.	- Organizarea de vizite internaționale la UED; - Organizarea de programe de formare/dezvoltare profesională pentru personalul universităților partenere, conform cerințelor; - Promovarea UED prin editarea de materiale promoționale specifice; - Promovarea UED pe paginile de socializare.	- Număr de vizite primite de la universități din străinătate la UED; - Număr de materiale promoționale editate; - Număr de abonați pe pagina de Facebook, Instagram și Twitter a UED.	-	-	Rector Director Departament Relații Internaționale	Permanent
--	--	---	---	---	--	-----------

RECTOR,

Conf. univ. dr. Dumitru CORNEAN

PRORECTOR,

Conf. univ. dr. Gabriel Ionel DOBRIN