



Senatul UED Lugoj

*Aprobat de Senatul UED Lugoj în ședința din 29 ianuarie 2021
prin Hotărârea nr. 2 din 29.01.2021*

RAPORTUL COMISIEI PENTRU GUVERNANȚĂ UNIVERSITARĂ A SENATULUI UNIVERSITĂȚII EUROPENE "DRĂGAN" DIN LUGOJ PE ANUL UNIVERSITAR 2019 – 2020



Senatul UED Lugoj
Comisia pentru guvernare universitară

20 Ianuarie 2021

Raportul Comisiei pentru guvernare universitară a Senatului UED, pe anul universitar 2019 - 2020

Scopul principal al raportului de față a fost acela de a realiza o evaluare a guvernării universitare, pentru anul universitar 2019 - 2020, aspectele vizate fiind:

- planul strategic al UED;
- planurile operaționale;
- contractul de management;
- indicatori de performanță;
- monitorizarea activităților economico-financiare, tehnice și administrative;
- gestionarea patrimoniului.

Comisia pentru guvernare universitară din cadrul Senatului Universității Europene "Drăgan" din Lugoj a desfășurat o activitate de implicare continuă în toate domeniile strategice ale universității, cu respectarea competențelor specifice.

În activitatea desfășurată am beneficiat de cooperare cu toate structurile organizatorice, la nivel managerial, administrativ și didactic.

Principalele obiective ale Comisiei pentru guvernare universitară de la înființarea ei, prin Hotărârea Senatului din data de 28.02.2018, au fost următoarele:

- Dezvoltarea strategică a universității în acord cu programul managerial al rectorului, astfel încât Universitatea Europeană "Drăgan" din Lugoj să fie o universitate activă și dinamică în cadrul universităților din România, atât din punctul de vedere al pregătirii profesionale a studenților și masteranzilor și al cercetării științifice, cât și dincolo de sfera academică, prin implicarea în soluționarea problemelor comunității locale sau la nivel regional.
- Evaluarea și monitorizarea diferitelor proiecte strategice inițiate de cei în drept, astfel încât să fie în acord cu prioritățile strategice ale universității și cu obiectivele manageriale asumate.
- Monitorizarea structurilor administrative și a activității academice în ansamblul ei și formularea de recomandări în scopul eficientizării, prin aplicarea standardelor de calitate și evaluarea calității în cadrul Universității Europene "Drăgan" din Lugoj, în condițiile legii, ale cartei universitare și ale regulamentelor de organizare și funcționare ale universității.

Modalitățile de lucru ale comisiei au fost:

a) Întâlniri și dezbateri directe între membrii comisiei;

b) Discuții și formularea de propuneri prin intermediul spațiului virtual (prin poșta electronică)

Comisia pentru guvernanță universitară a fost implicată alături de alte comisii ale senatului în:

1. Eficientizarea planului strategic de dezvoltare instituțională și a planurilor operaționale;

2. Eficientizarea structurii de organizare și funcționare a universității;

3. Analizarea raportului anual al rectorului privind starea Universității Europene "Drăgan" din Lugoj.

Așa cum am precizat anterior, unul dintre obiectivele Comisiei pentru guvernanță universitară a Universității Europene "Drăgan" din Lugoj se referă la urmărirea dezvoltării strategice a universității în acord cu programul managerial al rectorului, program acceptat de întreaga comunitate academică.

1. Situația programelor de studii universitare pentru licență, masterat și postuniversitare

În anul universitar 2019 - 2020 au fost organizate **2 programe universitare de licență: Drept**, acreditat cu calificativul **ÎNCREDERE** (obținut în luna mai 2019) și **Finanțe și bănci** - acreditat cu calificativul **ÎNCREDERE** (obținut în luna iulie 2020).

În ce privește numărul de credite transferabile, menționăm că programul de licență Finanțe și Bănci se derulează pe o perioadă de 3 ani, cu 180 de credite transferabile, iar programul Drept are durata studiilor de 4 ani, cu 240 de credite transferabile. Toate programele funcționează la forma de învățământ cu frecvență (IF).

Numărul studenților înmatriculați la ciclul de licență a fost de 321, având o pondere de 77,53% din totalul studenților universității.

În cadrul **ciclului de studii universitare de masterat**, pentru fiecare facultate, în cadrul fiecărui domeniu de licență acreditat - Drept, respectiv Finanțe, funcționează câte un program de master acreditat: **Managementul investigației penale** (la Facultatea de Drept, **acreditat cu calificativul ÎNCREDERE în luna martie 2012**) și **Management financiar** (la Facultatea de Științe Economice, **reacreditat de către ARACIS cu calificativul INCREDERE în iulie 2020**), iar pentru **Managementul investigației penale**, dosarul urmând a fi depus la ARACIS în cursul anului universitar 2020/2021.

Cele două programe de studii universitare de masterat funcționează la forma de învățământ **cu frecvență**, **Management financiar având 120 de credite** de studiu transferabile, iar **Managementul investigației penale, 90 de credite**.

Numărul studenților înmatriculați la ciclul de masterat a fost de 93, având o pondere de 22,46% din totalul studenților înmatriculați la UED.

În cadrul UED au fost acreditate un număr de 6 programe postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă, 4 la Facultatea de Științe Economice (Expert fiscal; Audit intern și audit financiar; Management educațional și financiar; Finanțarea și gestionarea afacerilor) și 2 la Facultatea de Drept (Carieră în domeniul juridic și Constatarea și sancționarea contravențiilor și abaterilor disciplinare). Dintre acestea, la nivelul Facultății de Științe Economice funcționează programul postuniversitar de formare și dezvoltare profesională continuă, *Management educațional și financiar*, forma de învățământ cu frecvență, având 90 de credite de studiu transferabile.

Numărul de studenți înmatriculați la UED în anul universitar 2019 - 2020, pe facultăți și cicluri de studii:

- 1. Facultatea de Drept 179, din care:**
- ↳ 152 la ciclul de studii universitare de licență
 - ↳ 27 la ciclul de studii universitare de masterat

- 2. Facultatea de Științe Economice 253, din care:**
- ↳ 169 la ciclul de studii universitare de licență
 - ↳ 66 la ciclul de studii universitare de masterat

Total studenți UED: 414

Obiective îndeplinite în anul universitar 2019-2020

Un prim obiectiv îndeplinit îl constituie obținerea calificativului "încredere" la nivel instituțional, dar și la programul de licență Finanțe-Bănci și programul de masterat Management financiar, potrivit hotărârii ARACIS din iulie 2020. Acest aspect a presupus o mobilizare exemplară, atât a conducerii universității, cât și a tuturor cadrelor didactice de la ambele facultăți, fiind îndeplinite toate recomandările făcute de Comisia ARACIS de la vizita din 2017 și realizând în totalitate cerințele normative obligatorii, standardele și indicatorii de performanță specifici.

Obiective neîndeplinite în anul universitar 2019-2020

Deși prin Cartă, universitatea și-a propus crearea unor noi programe de licență și master până la finele anului 2017, acest lucru nu s-a reușit. Există preocupări în a găsi noi programe de licență, master și postuniversitare în corelație cu cerințele pieței muncii.

Așadar, începutul anului 2020 a fost unul complex, marcat de obținerea acreditării, atât instituționale, cât și pentru toate programele de studii, cu excepția programului de studii universitare de master, *Managementul investigației penale*, pentru care cererea de evaluare externă va fi depusă până la finele semestrului 2 al anului universitar 2020 – 2021.

În același timp, începând cu luna martie 2020, au avut loc și evenimente care ne-au schimbat rutina vieții necesitând și adaptarea desfășurării activităților universitare la realitatea creată de pandemia cu SARS COV2, orele și examenele desfășurându-se, online.

2. Situația personalului instituției

Analiza situației personalului salariat al UED ia în considerare 3 categorii de personal, și anume:

- personalul didactic;
- personalul didactic auxiliar de la nivelul universității și al facultăților;
- personalul administrativ și de întreținere.

Pentru toate cele 3 categorii de personal – pentru anul 2019, respectiv anul universitar 2019 - 2020, au fost normate 51 de posturi, din care:

- 36 de posturi pentru personalul didactic (16 la Facultatea de Drept și 20 la Facultatea de Științe Economice), cu o pondere de 70% în total;

- 4 posturi pentru personalul didactic auxiliar de la nivelul universității și al facultăților, cu o pondere de 9% în total;

- 11 posturi pentru personalul administrativ și de întreținere, cu o pondere de 21% în total.

Referindu-ne la **personalul didactic**, menționăm că în cadrul celor 2 facultăți, pe ambele cicluri de studii universitare ale UED, își desfășoară activitatea 17 cadre didactice titulare, din care:

- 6 au gradul didactic de conferențiar, cu o pondere de 35% în total titulari;

- 10 au gradul didactic de lector, cu o pondere de 59% în total titulari.

- 1 are gradul didactic de asistent, cu o pondere de 6% în total titulari.

Ca urmare a scoaterii la concurs în anul universitar 2018 – 2019, semestrul I, a 3 posturi didactice de lector universitar - 2 la Facultatea de Drept și 1 la Facultatea de Științe Economice, numărul personalului didactic titular, în prezent este de 17. Deciziile de numire pe posturile didactice scoase la concurs au intrat în vigoare pentru cele 3 cadre didactice la data de 18.02.2019 (data începerii semestrului II al anului universitar anterior). Decizia de scoatere la concurs a acestor posturi are la bază respectarea standardelor ARACIS pentru domeniile Drept și Științe Economice. Asigurarea personalului didactic necesar va continua și pentru anul universitar 2020 – 2021.

Personalul didactic auxiliar (4 persoane - 3 secretare, 1 bibliotecară,) de la nivelul universității și al facultăților are o pondere de 9% în totalul personalului titular, cu un raport de 1 la 4,25 cadre didactice titulare și, respectiv, 1 la 103,5 studenți înmatriculați la UED.

Serviciul de IT este externalizat, semnându-se un contract cu o firmă care să gestioneze dotările informatice și să răspundă de tot ce înseamnă procesul de informatizare, de birocratizare și simplificare administrativă în instituțiile de învățământ superior (OUG 41/2016).

În cazul **personalului nedidactic** (TESA + administrativ) **și de întreținere** (11 posturi – contabil șef (1), funcționar centru de consiliere și orientare în carieră (1), funcționar administrativ (1), paznici (4), îngrijitori (2), mecanici de întreținere (2), există personal suficient pentru îndeplinirea sarcinilor în parametri normali.

3. Cercetarea științifică. Rezultatele activităților de cercetare științifică

Cercetarea științifică reprezintă o componentă de bază a misiunii asumate de UED. Această activitate se desfășoară la nivelul Departamentului de Cercetare Științifică și Proiecte Economice care coordonează managementul activității de cercetare și a proiectelor în derulare din cadrul celor 3 centre de cercetare (1 la nivelul Facultății de Științe Economice: Centrul de Cercetări Economice, 1 la nivelul Facultății de Drept - Centrul de Cercetări Juridice și 1 la nivel de universitate - Centrul de Cercetare – Dezvoltare).

Rezultatele cercetării, pentru anul universitar 2019 – 2020, s-au materializat prin publicarea materialelor în: cărți în edituri recunoscute CNCSIS (3), articole în reviste indexate BDI - categoria B+ CNCSIS – 7, articole în conferințe internaționale și reviste proprii recunoscute CNCSIS – 45, contracte de cercetare cu mediul de afaceri (4).

UED organizează periodic sesiuni de comunicări științifice cu participare internațională, lucrările fiind publicate în reviste recunoscute cu ISSN.

Activitatea de cercetare din UED necesită o atenție sporită, astfel încât să constituie un indicator de performanță în mod constant al cadrelor didactice, al departamentelor, facultăților și al universității în ansamblu.

Este imperios necesară aplicarea modalităților de identificare și selecție a resursei umane; atragerea de studenți în întocmirea referatelor, studiilor și cercetărilor efectuate de profesori în cadrul departamentelor; alcătuirea de echipe mixte cadre didactice – studenți pentru efectuarea de studii și cercetări de mică amploare, cu rol didactic; promovarea studenților meritoși și cu înclinație pentru cercetarea științifică; angajare prin concurs de cadre orientate cu precădere pentru activitatea de cercetare științifică.

Cercetarea științifică este o obligație de bază a fiecărui cadru didactic. Activitatea proprie de cercetare științifică validată prin rezultate și performanță este unul din criteriile de evaluare a calificării academice. În virtutea libertății academice, UED asigură condiții organizatorice, materiale și financiare membrilor comunității academice, pentru a efectua cercetare științifică în domeniul competenței profesionale, atestate în concepție proprie, cu condiția obținerii unor rezultate, validate prin tematică, valoare, originalitate, eficiență și aport consistent la realizarea obiectivelor generale ale Universității.

Universitatea publică "Analele Universității Europene "Drăgan" din Lugoj. Seria economică"; "Studium Legis"; "Didactica modernă"; reviste de specialitate, cărți de specialitate, cursuri universitare etc.

4. Situația asigurării calității activităților din cadrul universității

Conform ierarhizării MEN, UED este încadrată în categoria universităților de educație.

Evaluarea internă a calității în UED se desfășoară potrivit reglementărilor legale în vigoare, a Standardelor ARACIS. Modalitățile principale de evaluare sunt: constatările în urma prelucrării statistice a informațiilor, analizele comparative, auditul. Evaluarea internă se realizează prin implicarea Comisiilor de calitate de la nivelul facultăților și a membrilor Comisiei pentru Asigurarea Calității de la nivelul universității.

Annual, Comisia pentru Asigurarea Calității de la nivelul universității întocmește și prezintă Senatului UED Raportul privind asigurarea calității la nivelul instituției în care sunt prezentate și recomandările făcute pentru îmbunătățirea activității.

Este demn de menționat faptul că UED și Facultatea de Științe Economice, în urma evaluării externe ce a avut loc în luna februarie 2020, au obținut calificativul ÎNCREDERE, iar Facultatea de Drept, de asemenea a obținut calificativul ÎNCREDERE, în luna mai 2019.

5. Managementul strategic

UED funcționează în baza Cartei universitare și a unui Regulament de funcționare internă aprobat de Senat.

UED face dovada unui plan strategic, a unui plan managerial al Rectorului, precum și a unui plan operațional anual.

În sprijinul activității manageriale, la nivelul UED există un sistem informatic, care permite inclusiv evidența personalului, a studenților și a absolvenților.

Politica de personal (cadre didactice și didactic auxiliar) răspunde nevoilor reale ale universității pe termen scurt, mediu și lung.

Apreciem că este necesar ca asigurarea calității să devină din ce în ce mai vizibilă în cultura organizațională a instituției.

Provocările prezente justifică cu siguranță necesitatea implementării asigurării calității în mod real, în timp ce universitatea, constant, se va confrunta cu provocări economice, sociale și de mediu, astfel încât să existe o continuă presiune de adaptare a proceselor de asigurare a calității corespunzător acestor schimbări.

6. Eficacitatea educațională

În ceea ce privește admiterea, există afișate pe site-ul universității cifrele de școlarizare și modalitățile de admitere.

În scopul derulării activității educaționale transparente, facultățile afișează planurile de învățământ.

Facultățile practică procesul de monitorizare a programelor de studii, a planurilor de învățământ și a fișelor de disciplină de la nivelul facultăților cu scopul îmbunătățirii permanente a conținutului acestora, al evitării suprapunerilor și punerea de acord a informațiilor transmise studenților cu cerințele pieței muncii. Evaluarea se realizează pe baza unei analize SWOT, rezultatele fiind utile în restructurarea calitativă a programelor de studii și pentru armonizarea acestora cu conținutul programelor de studii din Spațiul European al Învățământului Superior.

Este necesară urmărirea permanentă a procesului de monitorizare a planurilor de învățământ și a fișelor de disciplină pentru a le putea adapta cerințelor educaționale și pentru a le armoniza cu cerințele pieței europene.

În scopul recunoașterii studiilor efectuate în străinătate, există implementat un sistem ECTS.

Există reguli și proceduri pentru evaluarea studenților precum și mecanisme de evaluare a cursurilor și seminarelor de către studenți, precum și a satisfacției studenților. De asemenea, există mecanisme și proceduri de evaluare a cadrelor didactice de către directorii de departament și de către decani.

În scopul bunei desfășurări a activității, cadrele didactice acordă ore de consultații studenților, orarul acestora fiind afișat. În sprijinul studenților sunt numiți îndrumători de an, activitatea acestora fiind reglementată și evaluată periodic de către directorul de departament.

7. Politica Universității Europene "Drăgan" din Lugoj privind calitatea

Conform ierarhizării MECTS, UED este încadrată în categoria universităților de educație. Principiile de bază promovate de către UED pentru asigurarea calității serviciilor educaționale și de cercetare științifică, structurile operaționale ale asigurării calității, cerințele referitoare la asigurarea capacității instituționale și cele privind asigurarea eficacității educaționale, precum și menținerea conformității sistemului de management al calității cu referențialele sunt definite în Carta UED, în regulamentele, metodologiile și ghidurile universității, aprobate de către Senatul Universității, acesta având ca scop final atingerea unui nivel ridicat al calității educației prin alinierea învățământului universitar la standardele și cerințele europene.

Sistemul de asigurare a calității serviciilor educaționale din cadrul UED este centrat pe: rezultatele învățării, rezultatele exprimate în termeni de cunoștințe, competențele profesionale, valorile și atitudinile care se obțin prin parcurgerea unui nivel de învățământ, respectiv a unui program de studii.

Annual, Comisia pentru Evaluarea și Asigurarea Calității de la nivelul universității întocmește și prezintă Senatului universitar, Raportul privind asigurarea calității la nivelul instituției în care sunt prezentate și recomandările făcute pentru îmbunătățire activității. Comisia pentru Evaluarea și Asigurarea Calității contribuie în mod activ la proiectarea, elaborarea și implementarea unui sistem de management al calității, UED urmărind să-și consolideze poziția ocupată în cadrul învățământului superior românesc prin calitatea serviciilor educaționale asigurate studenților și cursanților, precum și prin calitatea serviciilor de cercetare științifică oferite tuturor părților interesate.

Sistemul de Management al Calității asigură adaptarea proceselor interne ale UED la un management bazat pe rezultate. Sistemul de management al calității este formulat având ca referințe:

- Standardele și liniile directoare pentru asigurarea calității în spațiul european al învățământului superior (ESG) adoptate de miniștrii responsabili pentru învățământul superior în 2005 la Asociația Europeană a agențiilor de asigurare a calității în învățământul superior – ENQA, în colaborare cu Organizația europeană a studenților – ESU, Asociația europeană a instituțiilor de învățământ superior – EURASHE, Asociația europeană a universităților – EUA;

- Standardele Agenției Române pentru Asigurarea Calității în Învățământul Superior (ARACIS).

Planul strategic al UED include următoarele obiective strategice ale universității în vederea asigurării calității educației:

A) Procesul de învățământ Calitatea programelor de studii implică actualizarea planurilor de învățământ, a fișelor disciplinelor, prin asigurarea accesului studenților la conținutul acestora. Stimularea și promovarea studenților cu performanțe deosebite se realizează prin acordarea de burse. De asemenea, se va continua și oferirea diverselor servicii studenților, în scopul creșterii performanței acestora, precum și sprijinirea studenților cu dizabilități în procesul de învățare. Compatibilizarea programelor de practică cu piața muncii se realizează prin intermediul întâlnirilor periodice cu responsabilii de practică la nivel de Facultate, cu reprezentanții mediului de afaceri, cu reprezentanții instituțiilor publice, precum și prin încheierea unor protocoale privind practica studenților. Managementul instituției susține în mod direct și evaluarea periodică a programelor de studii nivel licență și nivel master, prin implementarea procedurilor ARACIS privind evaluarea periodică a specializărilor din cadrul universității. Periodic are loc, atât reexaminarea Regulamentelor proprii de organizare și desfășurare a examenelor de finalizare a studiilor, în conformitate cu noile prevederi legislative, cât și revizuirea Metodologiei proprii privind organizarea și desfășurarea admiterii în ciclurile de studii universitare de licență și de master privind criteriile de selecție pentru atragerea potențialilor candidați. UED urmărește să asigure autorizarea și acreditarea unor noi programe de studii nivel licență și nivel master, în special prin studiul planurilor de învățământ propuse, precum și prin aplicarea procedurilor privind acreditarea internă a noilor specializări. Dezvoltarea relațiilor de cooperare cu universități din țară și din străinătate se realizează prin întocmirea unor programe comune în scopul dezvoltării relațiilor cu Spațiul Academic Național și European, precum și prin inițierea unui parteneriat cu Universitatea din Jena.

B) Procesul privind relația cu societatea Universitatea Europeană "Drăgan" din Lugoj urmărește identificarea unor programe de mentorat cu mentori din mediul de afaceri și instituții publice. Se constată

și o îmbunătățire a prezenței reprezentanților UED la diverse acțiuni ale cluburilor oamenilor de afaceri din regiune. Extinderea comunității Alumni prin includerea unor noi absolvenți în cadrul acesteia, are ca obiectiv actualizarea bazelor de date Alumni la nivelul facultăților. Eficientizarea comunicării dintre studenți și absolvenți implică: facilitarea unor întâlniri cu reprezentanții studenților și promovarea serviciilor oferite de UED în rândul absolvenților.

C) Procesele specifice managementului strategic educațional și financiar. Universitatea Europeană "Drăgan" din Lugoj și-a stabilit Planul strategic pentru perioada 2017-2020 în vederea determinării obiectivelor strategice ale instituției. Elaborarea Planului operațional al universității pentru anul universitar în curs reprezintă un reper fundamental privind politica de dezvoltare a UED. Astfel, se vor întocmi studii și documentări care să constituie fundamentul deciziilor adoptate la nivelul managementului universității. Consolidarea nivelului culturii organizaționale a angajaților UED se efectuează prin: definirea unor elemente de identificare instituțională și implementarea acestora în cadrul UED, aprobarea unor reglementări pentru îmbunătățirea calității comunicării în universitate și evaluarea nivelului culturii organizaționale a angajaților. Consolidarea structurilor de asigurare a calității existente la nivelul UED, implică actualizarea componenței Comisiei pentru Evaluarea și Asigurarea Calității (CEAC) la nivel instituțional, cu reprezentanți ai Facultății de Drept și Facultății de Științe Economice, și realizarea unui raport privind calitatea instituțională. Creșterea nivelului de funcționalitate a procesului de diseminare la nivelul tuturor structurilor instituționale și în rândurile întregii comunități academice, a documentelor, acțiunilor și informațiilor privind asigurarea calității implică diseminarea, în structurile UED, a tuturor informațiilor, acțiunilor și documentelor privind asigurarea calității. Sporirea nivelului de implicare a studenților în procesul de asigurare a calității se realizează prin intermediul evaluării semestriale a cadrelor didactice de către studenți, elaborării Raportului de evaluare, diseminării rezultatului evaluărilor în rândul cadrelor didactice și a studenților, și implicării studenților în activitățile de asigurare a calității la nivelul facultăților și la nivelul UED.

De asemenea, sunt urmărite cu claritate și evaluările intercolegiale existente la nivel de facultate. Stimularea performanței profesionale a studenților se va face prin încurajarea acestora în vederea participării lor la diverse activități cu caracter specific. Un alt obiectiv strategic important îl constituie sporirea veniturilor UED și asigurarea sustenabilității financiare a unităților didactice, de cercetare și administrative. Astfel, se va realiza și gestionarea eficientă a resurselor existente și colectate în vederea funcționării optime a acestora. Modernizarea bazei materiale a universității include dotarea, prin achiziții, a sălilor, a laboratoarelor educaționale și de cercetare și a bibliotecii UED, în paralel cu efectuarea de lucrări de reparații și reabilitări la spațiile de învățământ deținute. Instituția urmărește în mod activ atât eficientizarea structurii personalului didactic și de cercetare cât și evaluarea stării resursei umane a universității.

D) Procesul privind promovarea UED. Eficientizarea comunicării interne și externe în cadrul UED implică organizarea unor evenimente periodice de socializare și promovare, transmiterea comunicatelor de presă și a informațiilor solicitate de reprezentanții mass media, organizarea conferințelor de presă, actualizarea permanentă a secțiunii dedicate din site-ul universității și consolidarea prezenței UED la nivelul rețelei sociale Facebook. Promovarea ofertei academice a UED în cadrul admiterii se face prin: organizarea acțiunii "Porți deschise la UED", participarea la târguri de specialitate, încheierea unor contracte de asigurare a promovării Admiterii prin intermediul presei, diseminarea materialelor de

promovare a admiterii în licee, realizarea materialelor de promovare a admiterii (spoturi radio și TV, materiale de presă scrisă și online), precum și prezența la emisiuni radio-tv pe tema Admiterii. Promovarea Universității Europene "Drăgan" din Lugoj ca instituție de referință în comunitatea locală este centrată pe sprijinirea unor evenimente organizate de către autoritățile locale și realizarea de expoziții tematice de interes pentru comunitate.

E) Procesul ce caracterizează relațiile internaționale ale UED. Se va accentua și preocuparea permanentă a Universității Europene "Drăgan" din Lugoj, în vederea cooperării cu universități din străinătate prin încheierea de acorduri de cooperare interuniversitară și realizarea activităților asumate. Creșterea vizibilității internaționale a universității implică următoarele direcții de acțiune: organizarea de vizite internaționale la UED, organizarea de programe de formare/dezvoltare profesională pentru personalul universităților partenere, conform cerințelor. Dacă până acum am construit o activitate modernă, pe viitor ne imaginăm Lugojul ca pe o cetate universitară apreciată pretutindeni.

F) Situația proceselor de audit. Auditurile de calitate se realizează sub conducerea Comisiei de Audit Intern Academic, conform planului de audit. Pentru anul universitar 2019 – 2020 au fost planificate rapoarte de audit având ca obiectiv: evaluarea internă a programelor de studii, procese educaționale, procesul de evaluare a activității didactice de către studenți, procese de secretariat, procese de cercetare – dezvoltare, procese privind relațiile internaționale, procesele de resurse umane, procese studenți.

Toate misiunile prezentate au fost realizate de către Comisia de Audit Intern Academic, la termenele stabilite. Ca urmare a acestui fapt, principalele sugestii formulate pentru îmbunătățirea activității de audit intern academic la UED au fost:

1. continuarea procesului de conștientizare a importanței majore specifice activității de audit intern academic atât în ceea ce privește regulile după care această activitate se desfășoară, cât și în ceea ce privește modul în care se poate "valorifica" cel mai bine această funcție;
2. permanenta actualizare a legislației specifice auditului intern academic și aplicarea normelor de audit în scopul auditării corecte și complexe a UED;
3. organizarea de workshop-uri pe diferite domenii de activitate (domeniul sistemelor de achiziții, domeniul sistemelor contabile, domeniul resurselor umane etc.) care să îmbunătățească permanent și continuu instrumentarul metodologic ce caracterizează derularea misiunilor de audit intern academic;
4. în scopul îmbunătățirii activității de audit intern academic se va avea în vedere participarea membrilor Comisiei de Audit Intern Academic la diferite cursuri de formare profesională susținute de către specialiștii consacrați din acest domeniu.

8. Situația respectării eticii universitare și a eticii activităților de cercetare

La nivelul Universității există Comisia de etică, care și-a desfășurat activitatea în conformitate cu atribuțiile precizate reglementările legale privind promovarea eticii profesionale în universități, potrivit Regulamentului de organizare și funcționare a Comisiei de etică din UED și prin respectarea prevederilor Codului de etică și deontologie profesională universitară, parte componentă a Cartei universitare (cap. XII) aprobată de Senatul UED.

Respectarea principiilor și normelor cuprinse în Codul de etică și deontologie profesională, constituie un criteriu pentru evaluarea eficienței calității și integrității studenților, cadrelor didactice, didactic auxiliar și administrativ din cadrul Universității.

UED a asigurat transparență atât la nivelul activităților care privesc admiterea, evaluarea, angajarea, promovarea și utilizarea resurselor universității cât și la nivelul informării studenților referitor la criteriile de evaluare. Comisia de etică și deontologie profesională universitară a stabilit acțiuni de realizat în rândul studenților, în primul rând, dar și a cadrelor didactice cu privire la evitarea plagierii, cu accent pe prezentarea consecințelor acesteia. În acest scop a fost achiziționat și programul Plagiarism Detector.

9. Dotări

Suprafața totală destinată procesului educațional este de 2.292 mp, spații proprii. UED deține o Aulă, 6 amfiteatre, 6 săli de seminar, 2 laboratoare, utilate fiecare, cu câte 11 calculatoare; biblioteca este dotată cu 6 calculatoare. Universitatea dispune de un număr suficient de licențe ce deservește activitatea didactică, administrativă și de cercetare:

1. Soft informatic Winconta - 11 licențe

2. ANEXA NR. 1 LA CONTRACTUL DE INCHIRIERE LICENTE MICROSOFT

C17-ASEE-MS-0079

Lista de produse si cantități

Part number	Descriere	Cantitate
KW5-00359	WINEDU ALNG UpgrdSAPk OLV E 1Y Acdmc Ent	20 licențe
S3Y-00001	O365ProPlusOpenFaculty ShrdSvr ALNG Subsvl OLV E 1Mth Acdmc AP	20 licențe
S2Y-00002	Microsoft®O365ProPlusOpenforStudents ShrdSvr Allng MonthlySubscriptions-VolumeLicense Academic OLV 1License NoLevel Student withFaculty 1Month	400 studenti
GU4-00001	Microsoft®Office365EducationOpenFaculty ShrdSvr Allng MonthlySubscriptions-VolumeLicense Academic OLV 1License Level AdditionalProduct 1Month	20 licențe
GU3-00001	Microsoft®Office365EducationOpenStudents ShrdSvr Allng MonthlySubscriptions-VolumeLicense Academic OLV 1License NoLevel Student 1Month	400 studenti
R18-03499	WinSvrCAL ALNG LicSAPk OLV E 1Y Acdmc Ent UsrCAL	20 licențe
9EM-00294	WinSvrSTDCore ALNG LicSAPk OLV 2Lic E 1Y Acdmc AP CoreLic	16 licențe

3. Plagiarism Detector custom version (branded with provided logo);
5 Plagiarism Detector licenses.
Licenses are perpetual with zero hidden fees.
Recommended annual checks: 150
4. Soft privind Gestiunea Internă a Școlarității GISC instalat pe toate calculatoarele din Secretariatele U.E.D., contract încheiat cu Universitatea Politehnica din Timișoara.

10. Inserția absolvenților pe piața muncii

Situația privind inserția profesională a absolvenților universității este realizată de către secretariatul UED și prelucrată de Centrul de Consiliere și orientare în carieră, pe baza unui chestionar privind evaluarea gradului de inserție al absolvenților pe piața muncii, completat la ridicarea diplomei.

Se observă din partea angajatorilor un interes major pentru abilitățile practice ale absolvenților, ceea ce presupune o adaptare a cadrelor didactice de a crea astfel de competențe compatibile cu cele solicitate de piața muncii.

Este necesar ca UED să consolideze relația Alumni-mediul universitar în vederea promovării ofertei educaționale, îmbunătățirii serviciilor oferite de sistemul de învățământ și corelării cererii pieței muncii cu oferta educațională universitară.

Situația inserției profesionale a absolvenților în ultimii 5 ani, realizată în baza chestionarelor completate de absolvenți la ridicarea diplomei arată că peste 50% dintre absolvenți ocupă posturi în domeniul studiat, licență sau master.

11. Situația financiară a UED Lugoj

Activitățile financiar-contabile din cadrul Universității Europene "Drăgan" din Lugoj sunt realizate cu personal calificat, în cadrul Compartimentului Financiar Contabil Resurse Umane.

Universitatea Europeană "Drăgan" este o instituție publică cu personalitate juridică având buget propriu de venituri și cheltuieli pentru activitatea de învățământ superior, cod fiscal și conturi bancare propria. Universitatea este o instituție non-profit, are organizat un Compartiment Financiar Contabil Resurse Umane distinct, și-a organizat contabilitate proprie, întocmește bilanț contabil, cont de execuție bugetară și raport de gestiune propriu din care rezultă faptul că, cheltuielile efectuate sunt în concordanță cu legislația în vigoare, veniturile încasate și destinația lor, precum și caracterul non-profit al UED.

Instituția a implementat și aplică în mod riguros politici financiare sustenabile pe termen scurt, pe termen mediu și pe termen lung. Taxele de școlarizare sunt calculate în concordanță cu costurile medii de școlarizare pe an universitar la domeniile de licență sau masterat similare și sunt aduse la cunoștința studenților prin intermediul site-ului UED, acestea fiind afișate și la avizierul fiecărei Facultăți.

De asemenea, pe site-ul Universității mai sunt precizate și alte taxe în afara celor de școlarizare. În vederea stimulării studenților pentru obținerea unor performanțe superioare, Universitatea acordă celor mai buni studenți, facilități la plata taxelor de școlarizare, prin scutirea de taxe sau reducerea acestora, iar celor aflați în situații materiale dificile, li se acordă un sprijin financiar pentru a depăși aceste dificultăți, sub forma burselor și scutirilor de taxă.

De asemenea, studenții Universității sunt informați despre posibilitățile de asistență financiară din partea UED și despre modul de utilizare a taxelor. Universitatea Europeană "Drăgan" din Lugoj a fost auditată privind situațiile financiare, în intervalul de timp 2016-2019 de către un auditor financiar recunoscut în domeniu. Rezultatele auditului financiar, precum și analiza anuală a execuției bugetului de venituri și cheltuieli, au fost dezbătute de către Senatul UED și date publicității. Raportul a fost prezentat și aprobat în ședința Senatului UED din 29 mai 2020.

În concluzie, apreciem că managementul academic la nivelul Universității Europene „Drăgan” din Lugoj s-a desfășurat corespunzător misiunii și scopului stabilit prin Carta UED. De asemenea, am constatat că au fost urmărite și realizate obiectivele din planul operațional, acesta fiind corelat cu planul strategic.

Domeniul de competență al Universității Europene "Drăgan" din Lugoj îl constituie formarea și educarea profesională la nivel de licență, master și studii postuniversitare, activitatea de cercetare științifică și activitatea de cooperare cu mediul universitar din țară și străinătate și reprezentanții mediului de afaceri.

În momentul de față, evoluția Universității Europene "Drăgan" din Lugoj este una ascendentă, prin creșterea numărului studenților, prin eforturile tuturor membrilor comunității noastre academice, însă mereu vor trebui luate decizii strategice și operaționale.

Am constatat că deciziile la nivelul UED au fost clare și prompte, coerente și ușor de înțeles, furnizând ceea ce este necesar pe baza unor obiective clare, făcându-se o evaluare a impactului viitor și ținând cont de experiențele anterioare. Calitatea guvernantei, adică felul în care conducerea universității organizează viața de zi cu zi, de la concursurile pentru cadre didactice, la deciziile universitare am constatat, din nou, o tendință evolutivă, mai ales că s-a obținut calificativul "încredere" la nivel instituțional, dar și la programul de licență Finanțe-Bănci și programul de masterat Management financiar.

Lector univ. dr. **Corina Negruțiu**

Președinte - **Comisia de guvernanță universitară**